

# ASD Report 06/2016

## Newsletter der BAG ASD/KSD

Internet: [www.bag-asd.de](http://www.bag-asd.de) eMail: [info@bag-asd-ksd.de](mailto:info@bag-asd-ksd.de)



BAG | Bundesarbeitsgemeinschaft  
ASD | Allgemeiner Sozialer Dienst  
KSD | Kommunaler Sozialer Dienst

### Themenschwerpunkt

#### **Überregulierung/ ausufernde Regelwerke**

Der Vorstand der BAG-ASD erarbeitet derzeit eine fachliche Stellungnahme zum Thema "Überregulierung/ ausufernde Regelwerke im ASD". Hintergrund sind die Äußerungen von Fachkräften aus vielen ASD, dass sie sich zum einen von der Fülle der Regulierungen (auch "Standards" genannt) in Handbüchern und ähnlichen Regelwerken in ihrer Arbeit ungemessen eingeengt fühlen und dadurch die Professionalität in ihrem Handeln gefährdet sehen. Die BAG will - auch vor dem Hintergrund von Debatten zur SGB VIII-Reform - deutlich machen, dass und warum **eine unangemessene Regulierung der Abläufe im ASD zu einer Einschränkung von Qualität führt** und nicht, wie vielleicht beabsichtigt, zu einer Gewährleistung und Entwicklung von Qualität. Mit dieser fachlichen Stellungnahme will die BAG auch die Diskussionen anregen beim ASD-Bundeskongress im September in Kassel, der "Qualität im ASD" thematisch ins Zentrum stellt.

#### **Fallzahlbegrenzung im ASD**

Das Thema ist weiter höchst aktuell, auch wenn die Kriterien und Lösungen bundesweit unterschiedlich eingeschätzt und gehandhabt werden. Die BAG ASD/KSD macht nochmal ihre Position deutlich: die Fallzahlstreuung in den rd. 580 ASDs ist weiterhin sehr ausgeprägt. Je nach örtlicher Konfiguration und Sichtweise sind 30-50 oder mehr lfd. (HzE-)Fälle pro Bezirkssozialarbeiterstelle (BSA) gesetzt. Das ist in den hohen Fallzahlen weder für die sozialpädagogischen Fachkräfte vertretbar, noch Beweis großer Fachlichkeit eines Jugendamtes. Und schon gar nicht unter Steuerungsgesichtspunkten vorteilhaft. Die Fachlichkeit der ASD-Arbeit, die Qualität der Arbeitsergebnisse (z.B. stabile Hilfeverläufe, gut handhabbare Standards, Wirkung der Hilfen...) und die Fallzahlbelastung pro Fachkraft, sind ein komplexer Dreiklang. Über diesen Zusammenhang haben bereits B.Landes zum sog. „Bugwelleneffekt“, als auch Prof. Olk u.a. zum Projekt in Bremen-Walle eindrücklich veröffentlicht. Unter dem Eindruck der 2012 erfolgten Präzisierung des § 8a SGB VIII hat die sich BAG ASD/KSD zuletzt für eine **Fallzahlorientierung pro BSA-Fachkraft von rd. 30 lfd. (HzE)Fällen ausgesprochen**. Auch die Anstalt für Gemeindeprüfung NRW verwendet inzwischen diesen Maßstab zur Personalauslastung im ASD.

Wer die lokalen Standards dabei konkret und stets aktuell zugrunde legen will, muss allerdings mehr tun: Q-Standards definieren, Prozesse und Arbeitsaufwand detailliert beschreiben und gewichten. Und muss dies als permanenten QE-Prozess mit entsprechendem Controlling in Bewegung halten. Ein Aufwand, der vor Ort geleistet sein will, aber letztlich der Mühe lohnt.

### Aktuelles

#### **Erfolgreiche 7. NaviTagung NRW – 14.04.2016 „Leitungsverständnis im ASD“**



...was gibt Orientierung im ASD? Bereits zum siebten Mal lud das LWL-Landesjugendamt Westfalen-Lippe gemeinsam mit dem LVR-Landesjugendamt Rheinland und der Bundesarbeitsgemeinschaft ASD/KSD die Leitungskräfte der Allgemeinen Sozialen Dienste zur jährlichen Tagung ein. Woran richten Leitungskräfte ihr Führungshandeln aus, wie definieren sie ihre Leitungsaufgaben? Dieses Thema wurde nach breiter Diskussion mit der Praxis auf der Tagung am 14. April 2016 in Dortmund behandelt. Entsprechend groß war die Resonanz - mehr als 90 Leitungskräfte waren der Einladung gefolgt.

Schon im Grußwort machte Prof. Dr. Merchel von der Fachhochschule Münster deutlich, dass Leitung im ASD vor allem bedeutet, „Mut zu beweisen, sich in Gegensätzen zu positionieren“. Weitere Impulse erfolgten neben einer ASD Fachkraft (Bettina Dieckmann aus Ahlen) u.a. aus Sicht der Dortmunder Schul- u. Jugenddezernentin Daniela Schneckenburger sowie von Hans-Georg Weigel (ehem. Leiter des ISS/Ffm.).

#### **Fazit: Runde Sache und hochzufrieden...**

In lebhaften Diskussionen haben die Teilnehmenden die widersprüchlichen Erwartungen und Anforderungen bearbeitet und das eigene Führungsbild weiterentwickelt. Mit zahlreichen Fragen und Impulsen zum Weiterdenken.

*Die Navi Tagung 8.0 folgt nächstes Jahr in Köln.*

### Meldungen aus der BAG ASD/KSD

#### **>Fachforum Personalgewinnung/-entwicklung im ASD:**

Die Vorbereitungen starten am 01.07.2016. Nähere Informationen erfolgen im nächsten ASD-Report.

#### **>Fachforum „SGB VIII Reform“:**

die BAG ASD/KSD erarbeitet eine Stellungnahme, sobald der Referentenentwurf vorliegt. Die Federführung liegt bei Anselm Brößkamp und Prof. Joachim Merchel. Anregungen über: [info@bag-asd-ksd.de](mailto:info@bag-asd-ksd.de)

### Termine

#### **>BAG-ASD Mitgliederversammlung am 14.09.2016**

19.00 h, Universität Kassel, Arnold-Bode-Str.10, Raum 1219

#### **>ASD Bundeskongress – noch Anmeldungen möglich**

Zum ASD Bundeskongress in Kassel vom 14.-16.09.2016 sind noch Anmeldungen möglich unter: [www.deutscher-verein.de](http://www.deutscher-verein.de)

#### **>DIJuF Tagung und Mitgliederversammlung:**

vom 22.-23.11.2016 findet in Bonn die „Zweijahrestagung und Mitgliederversammlung“ statt. Programm und Anmeldung siehe: <https://www.dijuf.de/termine-2016.html>